

## 目次

はじめに ————— 4

## 第1部 育つ変革プロジェクト とは何か？ ————— 17

第1章 【事例】住友生命青空プロジェクト ————— 18

第2章 育つ変革プロジェクト 10の原則 ————— 38

## 第2部 育つ変革プロジェクト のつくり方 ————— 61

第3章 育てる人の選び方 ————— 62

第4章 学ぶ姿勢を植えつける ————— 74

第5章 最初の一步の踏み出し方 ————— 102

第6章 全員でゴールを合意する ————— 128

第7章 【事例】戦略ストーリーを議論する ————— 154

第3部 走りながら育てる ————— 179

第8章 チャレンジの場をつくる ————— 180

第9章 フィードバックで人を育てる ————— 216

第10章 現実に揉まれて一皮むける ————— 242

第11章 最強の振り返り、サンセット ————— 264

第4部 組織全体で学ぶ ————— 283

第12章 方法論を学ぶ ————— 284

第13章 学びを組織全体に広げる ————— 306

第14章 【事例】 診断最低点からの10年 ————— 328

第15章 リーダーが育つメカニズム ————— 338

おわりに ————— 358